



# 建立品牌 國際行銷

## ~ 台灣鰻魚 ~

郭瓊英

2024. 4. 25



現任：旺生企業有限公司  
台灣區鰻蝦輸出業同業公會  
歷任：台灣區鰻魚發展基金會  
日商ダイア貿易株式会社

董事長  
理事長  
董事長 (2008-2014)  
總經理



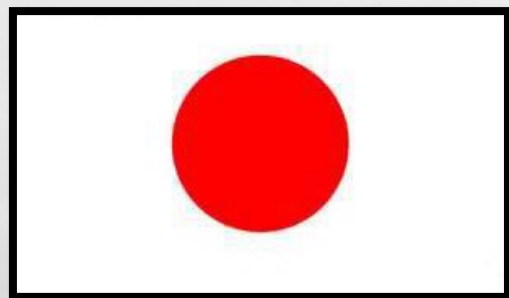
- 歷 史 背 景
- 提 升 品 質
- 品 牌 建 立
- 國 際 競 爭 力
- 永 續 經 營





# 歷史背景

- 鰻魚在日本飲食  
為何如此重要?





# 日本和食在2013.12.4 被列入”世界非物質文化遺產”





ひつまぶし(松)5800円



うな重(松)5500円





# 歷史背景

- 1965年~台灣鰻魚產業的開始

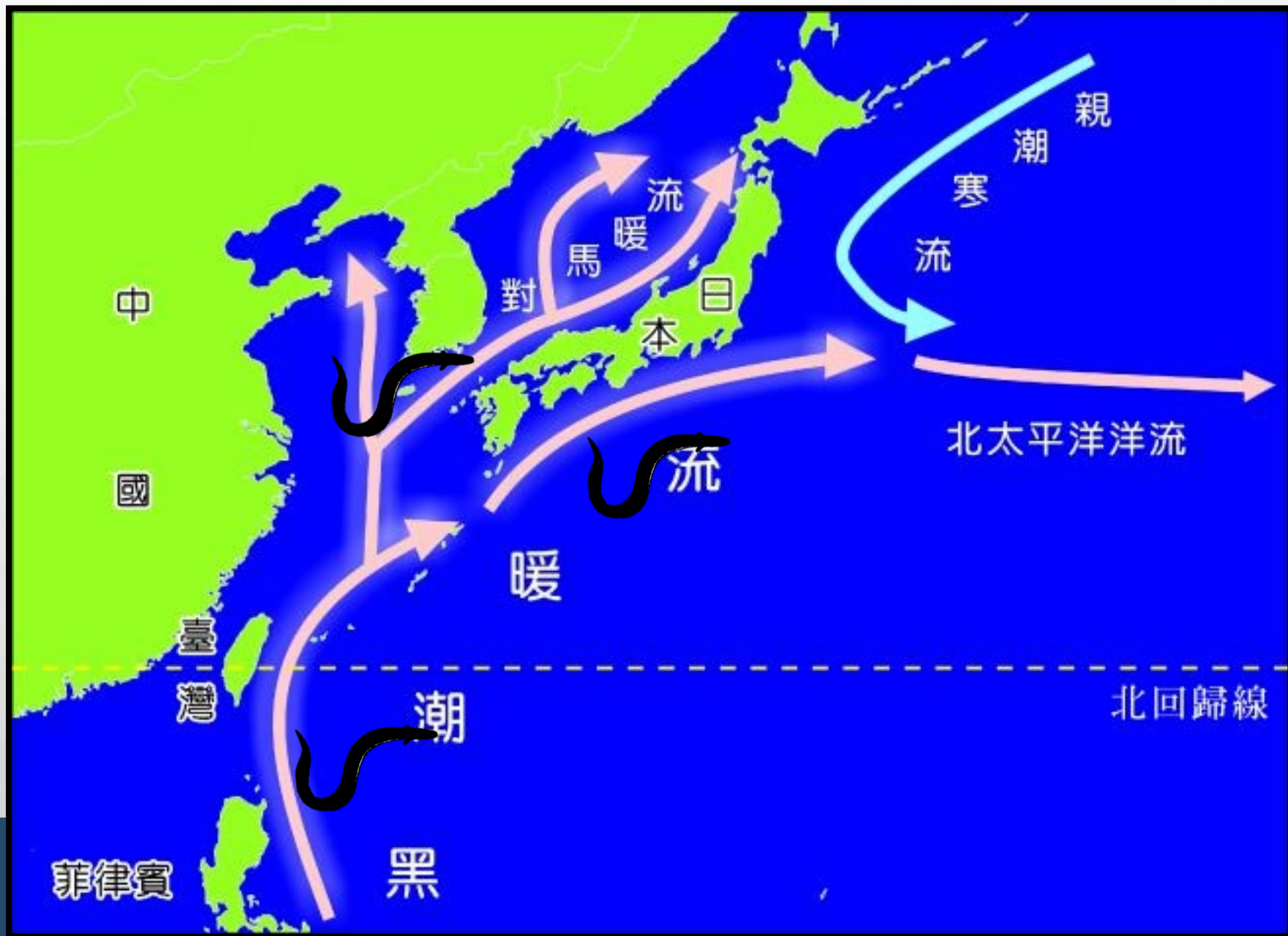




# 歷史背景

- 水中的黑金-鰻苗











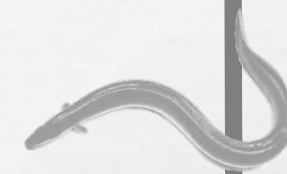




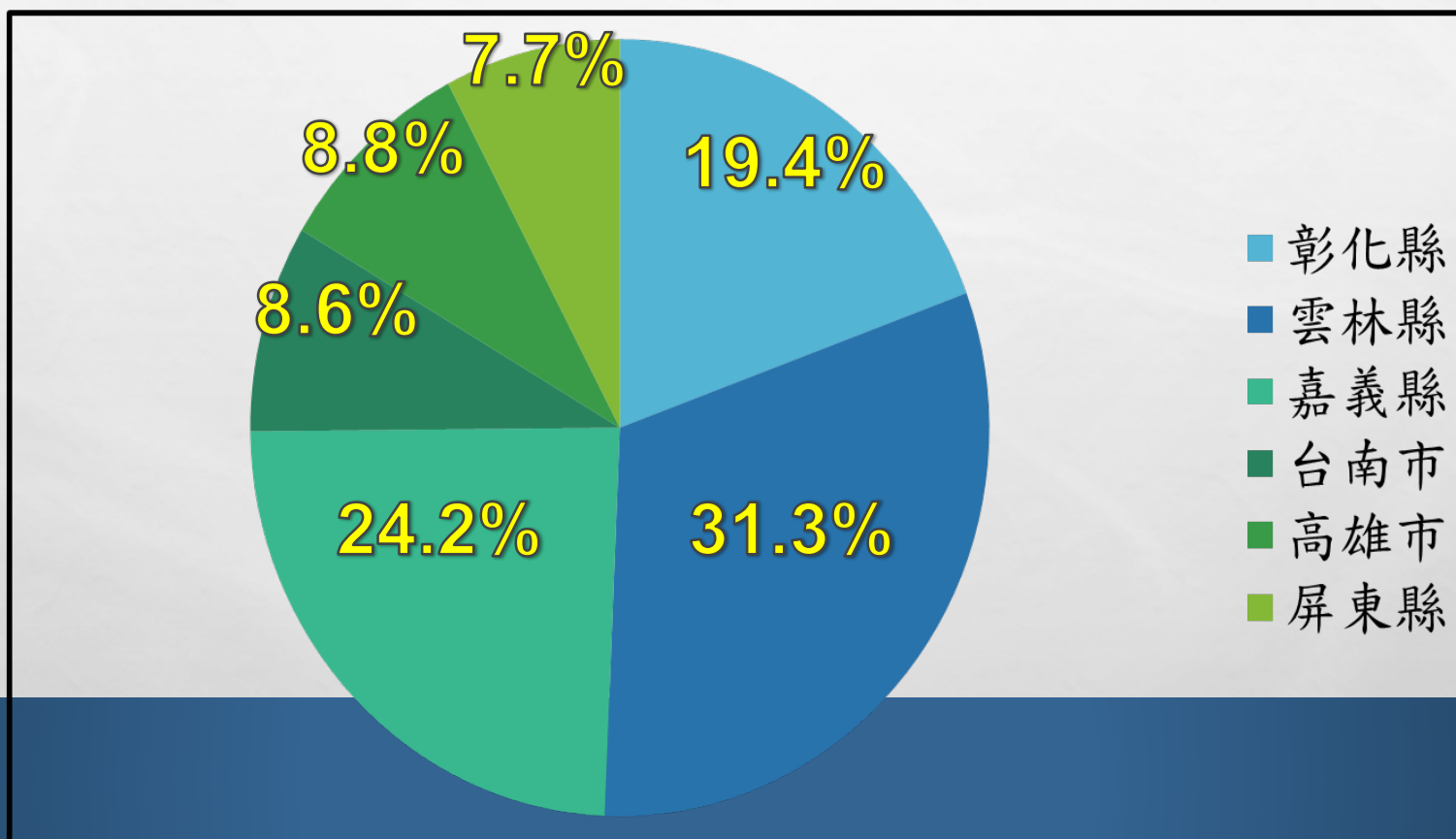




# 歷史背景



## 養殖戶分佈比例圖 (102年)





# 歷史背景

## 台灣鰻魚養殖戶分佈情形(102年)

雲林縣525戶(31.3%) ; 嘉義縣406戶(24.2%)

彰化縣325戶(19.4%) ; 高雄市148戶(8.8%)

台南市145戶(8.6%) ; 屏東縣129戶(7.7%)

共計1,678戶(約2,500公頃)

112年 總計400戶 700公頃



# 歷史背景

- 外銷出口紀錄表







歷年台灣鰻魚輸日數量及金額統計

年度	活鰻出口 數量 (TON)	活鰻出口 金額 (USD)	加工鰻出口 數量 (TON)	換算活鰻 數量 (TON)	加工鰻出口 金額 (USD)	活鰻合計 數量 (TON)	合計總金額 (USD)	
1979	14,622	113,379,419	5,400	9,000	64,000,000	23,622	177,379,419	
1980	14,268	98,954,584	10,109	16,848	95,024,000	31,116	193,978,584	
1981	17,383	114,914,022	8,343	13,905	76,650,000	31,288	191,564,022	
1982	10,440	74,254,131	11,062	18,437	113,008,151	28,877	187,262,282	
1983	15,965	119,229,221	8,838	14,730	93,139,647	30,695	212,368,868	
1984	15,921	120,266,382	11,515	19,192	97,414,135	35,113	217,680,517	
1985	16,186	104,325,600	15,668	26,113	139,842,626	42,299	244,168,226	
1986	20,003	207,569,673	10,885	18,142	159,032,873	38,145	366,602,546	
1987	18,023	196,408,094	11,901	19,835	184,009,859	37,858	380,417,953	
1988	12,920	139,130,522	21,918	36,530	358,514,468	49,450	497,644,990	
1989	13,584	137,120,371	22,114	36,857	350,972,084	50,441	488,092,455	
1990	16,178	186,880,858	26,770	44,628	388,847,488	60,894	455,198,800	
1991	12,097	159,385,597	22,247	37,078	445,315,114	49,175	604,700,711	
1992	14,850	14,850	155,202,834	26,469	44,115	450,167,878	58,965	605,370,712
1993	9,073	155,060,862	13,047	21,745	289,799,551	30,818	444,860,413	
1994	8,464	139,236,052	7,113	11,855	155,055,339	20,319	294,291,391	
1995	8,067	117,436,647	6,589	10,982	144,224,470	19,049	261,661,117	
1996	9,446	116,595,226	4,722	7,870	85,371,744	17,316	201,966,970	
1997	8,122	112,522,016	3,165	5,275	43,789,051	13,397	156,311,067	
1998	6,500	94,154,156	1,532	2,553	22,524,056	9,053	116,678,212	
1999	12,540	100,320,000	9,743	16,238	108,154,495	28,778	208,474,495	
2000	14,400	115,200,000	6,657	11,095	54,051,680	25,495	169,251,680	
2001	18,500	146,000,000	4,078	6,797	35,366,573	25,297	181,366,573	
2002	19,026	166,799,825	1,965	3,275	17,497,673	22,301	184,297,498	
2003	16,381	170,787,761	4,766	7,943	59,764,299	24,324	230,552,060	
2004	11,656	152,179,672	1,900	3,167	27,530,864	14,823	179,710,536	
2005	8,545	108,072,872	1,338	2,230	18,960,636	10,775	127,033,508	
2006	8,940	94,930,852	1,196	1,993	15,566,554	10,933	110,497,406	
2007	6,874	109,457,853	2,040	3,400	39,266,509	10,274	148,724,362	
2008	5,367	78,073,338	676	1,127	11,125,802	6,494	89,199,140	
2009	8,828	162,306,137	1,740	2,900	4,177,500	11,728	166,483,637	
2010	4,839	147,816,300	773	1,288	24,378,875	6,127	172,195,175	
2011	1,373	55,096,113	147	245	7,923,613	1,618	63,019,726	
2012	869	32,227,160	19	32	764,554	901	32,991,714	
2013	906	25,064,371	66	110	2,267,621	1,016	27,331,992	
2014	2,829	60,159,645	446	740	14,237,785	3,569	74,397,430	
2015	2,528	64,929,204	118	195	3,945,571	2,723	68,874,775	
2016	2,014	48,375,763	76	118	3,013,700	2,132	51,389,463	
2017	2,378	76,240,100	124	207	5,548,645	2,585	81,788,745	
2018	1,831	58,916,648	92	153	3,906,926	1,984	62,823,574	
2019	995	31,407,750	42	70	1,833,537	1,065	33,241,287	
2020	1,430	26,851,276	171	285	5,300,714	1,715	32,151,990	
2021	1,627	42,004,374	87	145	3,436,333	1,772	45,440,707	
2022	925	21,094,372	78	130	2,875,124	1,055	23,969,496	
2023	431,167	4,825,253,540	316,949	528,235	4,602,800,061	959,402	9,428,053,601	



1992 14,850 155,202,834 26,469 44,115 450,167,878 58,965 605,370,712

USD.6E



約台幣220億元





92年至110年鰻苗捕撈量(公噸)

	四國總量	台灣	日本	中國	韓國
92年	123.00	-	-	-	-
93年	95.70	-	-	-	-
94年	60.30	-	-	-	-
95年	175.00	15.00	-	-	-
96年	94.00	8.50	-	-	-
97年	64.50	7.00	-	-	-
98年	91.00	9.00	-	-	-
99年	47.90	7.00	-	-	-
100年	35.00	4.00	-	-	-
101年	26.00	3.20	-	-	-
102年	19.80	1.90	0.90	16.00	1.00
103年	91.40	8.00	14.00	63.90	5.50
104年	37.70	1.10	11.30	20.60	4.70
105年	38.10	3.00	13.30	20.00	1.80
106年	53.30	4.50	18.00	28.00	2.80
107年	20.70	1.10	6.10	12.60	0.90
108年	21.62	2.75	3.50	13.65	1.72
109年	83.70	7.00	21.00	50.30	5.40
110年	55.97	5.70	10.57	38.00	1.70
111年	42.45	1.50	9.50	29.50	1.95

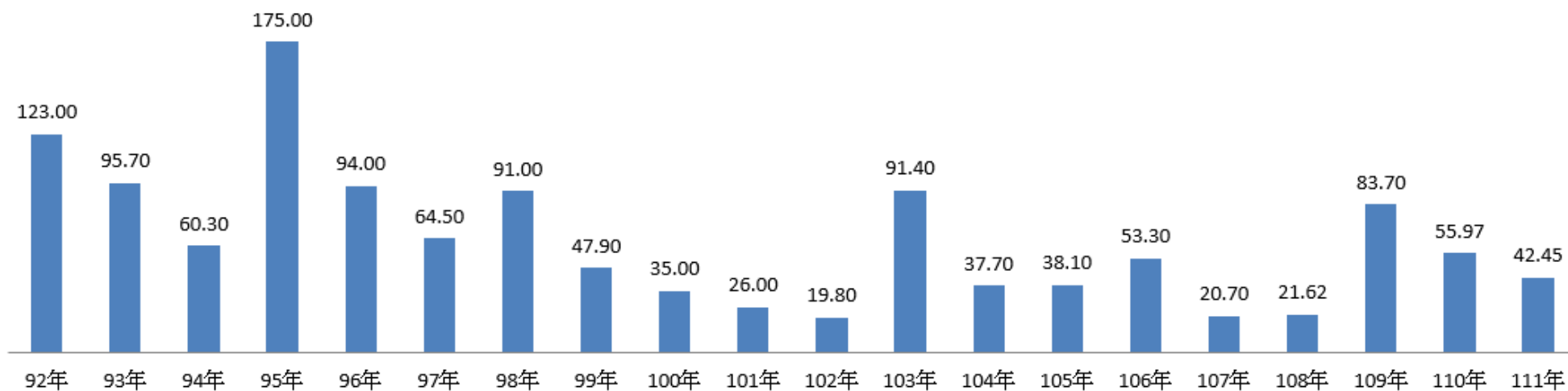
92年至110年鰻苗入池量(公噸)

	四國總量	台灣	日本	中國	韓國
92年	123.00	40.00	-	-	-
93年	95.70	18.00	-	-	-
94年	60.30	5.30	-	-	-
95年	175.00	30.00	-	-	-
96年	94.00	3.00	-	-	-
97年	64.50	5.50	-	-	-
98年	91.00	25.00	-	-	-
99年	47.90	4.00	-	-	-
100年	35.00	0.80	-	-	-
101年	26.00	0.80	-	-	-
102年	19.80	0.40	12.90	4.00	2.50
103年	91.40	12.50	25.00	40.00	13.90
104年	37.70	1.20	18.00	10.50	8.00
105年	38.10	1.40	19.40	8.00	9.30
106年	62.00	6.00	19.50	26.00	10.50
107年	24.80	1.10	14.00	4.80	4.90
108年	21.62	0.50	14.99	3.00	3.13
109年	83.70	9.00	20.10	42.00	12.60
110年	55.55	4.00	17.52	27.50	6.53
111年	42.40	1.50	15.80	18.00	7.10

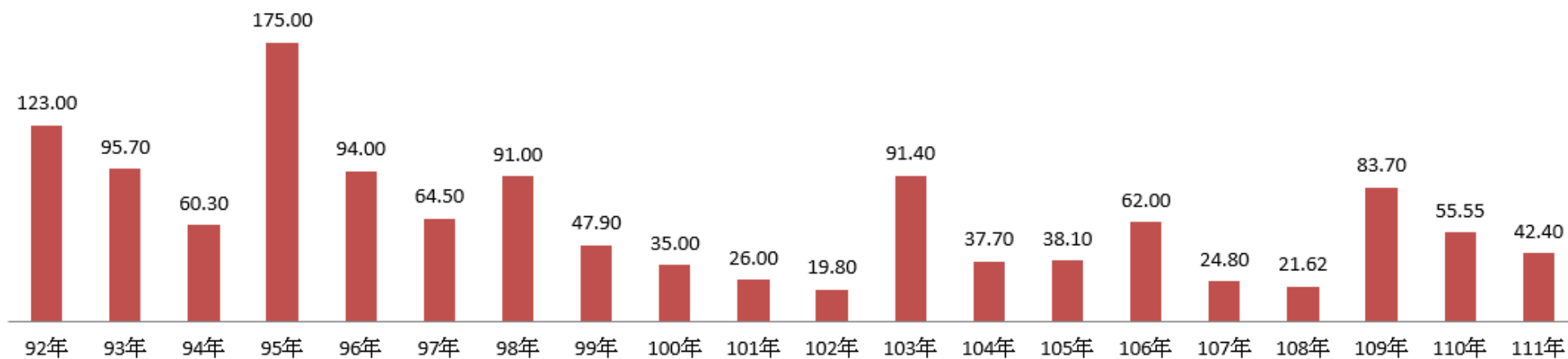
台灣區鰻蝦輸出業同業公會  
資料僅供參考



### 四國捕撈量(公噸)



### 四國入池量(公噸)





# 歷史背景

- 漁民生活的改善





# 提升品質

- 忠於原始養殖方式





# 提升品質

粉料



浮料



V. S



# 提升品質

- 養殖技術再提升  
測水質、水溫





# 提升品質

- 降低成本

增加存活率

低密度養殖







# 提升品質

- 無用藥養殖

自主管理

(超過日本、歐盟國際標準)



Report

委託者 Applicant: 旺祥達  
物品名稱 Name of Article: 活鰻魚  
養殖場或代表人 Name of Farmer: 施金才  
聯絡電話 Phone Number:  
地址 Address: 彰化縣鹿港鎮詔安里牛埔巷 30 號  
養殖場面積: 1.7 分 (2 號)  
申報數量: 7.0 噸  
採樣人: 黃正直

樣品編號 Sample Number: L42731  
報告書編號 Report Number: 45797  
受理日期: 104 年 10 月 08 日  
簽發日期: 104 年 10 月 26 日  
本報告書有效期限: 104 年 11 月 05 日

測試結果 Test Results

測試項目	測試結果	定量極限	法規標準值	單位
<b>硝基夫喃代謝物類</b>				
3-氣-2-偶氮二酮 3-amino-2-oxazolidinone (AOZ)	N. D.	1.0	1.0	ppb
喃妥因代謝物 5-methylmorpholino-3-amino-2-oxazolidinone (AMOZ)	N. D.	1.0	1.0	ppb
1-氣基海因鹽酸鹽 semicarbazide hydrochloride (SC)	N. D.	1.0	1.0	ppb
1-氣基海特因鹽酸鹽 1-aminohydantoin hydrochloride (AH)	N. D.	1.0	1.0	ppb
<b>染料類</b>				
孔雀綠 Malachite green	N. D.	0.5	N. D.	ppb
還原型孔雀綠 Leucomalachite green	N. D.	0.5	N. D.	ppb
<b>多重殘留分析</b>				
西氟沙星 Ciprofloxacin	N. D.	10	N. D.	ppb
恩氟喹啉羧酸 Enrofloxacin	N. D.	10	100	ppb
歐索林酸 Oxolinic acid	N. D.	10	50	ppb
磺胺二甲氧嘧啶 Sulfadimethoxine	N. D.	10	100	ppb
磺胺一甲氧嘧啶 Sulfamonomethoxine	N. D.	10		ppb

Report

委託者 Applicant: 旺祥達  
物品名稱 Name of Article: 活鰻魚  
養殖場或代表人 Name of Farmer: 施金才  
聯絡電話 Phone Number:  
地址 Address: 彰化縣鹿港鎮詔安里牛埔巷 30 號  
養殖場面積: 1.7 分 (2 號)  
申報數量: 7.0 噸  
採樣人: 黃正直

樣品編號 Sample Number: L42731  
報告書編號 Report Number: 45797  
受理日期: 104 年 10 月 08 日  
簽發日期: 104 年 10 月 26 日  
本報告書有效期限: 104 年 11 月 05 日

磺胺甲噁啶 Sulfamerazine	N. D.	10	N. D.	ppb
磺胺二甲噁啶 Sulfamethazine	N. D.	10	N. D.	ppb
磺胺喹啉 Sulfaquinoxaline	N. D.	10	N. D.	ppb
<b>農藥類</b>				
撲滅松 Fenitrothion	N. D.	2.0	2.0	ppb
陶斯松 Chlorpyrifos	N. D.	2.0	10	ppb
芬殺松 Fenthion	N. D.	2.0	10	ppb
三氯松 Trichlorfon	N. D.	2.0	10	ppb
二氯松 Dichlorvos	N. D.	2.0	10	ppb

備註:

1. 本報告樣品由委託單位提供, 實驗室僅負責檢測分析, 本報告僅對所送樣品負責。
2. 本報告以定量極限標準作為檢驗結果之判定標準, 低於定量極限之測定值以 N. D. 表示。
3. 法規標準僅是依衛生福利部食品藥物管理署公告之法規為主, 行政院農業委員會訂定之動物用藥管理法之水產動物用藥品使用規範為輔; 農藥則依日本厚生勞動省網站 (<http://www.mhlw.go.jp>) 所公佈為準。
4. 1 ppb = 1 µg/kg = 0.001 ppm.
5. 本報告未經書面授權不得複製。
6. 本報告不得分贈, 分贈或經塗改者無效。
7. 檢驗報告僅就委託者之委託事項提供檢驗結果, 不對產品合法性做判斷, 不得用於商業行為。

以下空白



# 品牌建立

- 安全、安心、美味
- 堅持信念
- 互信互利

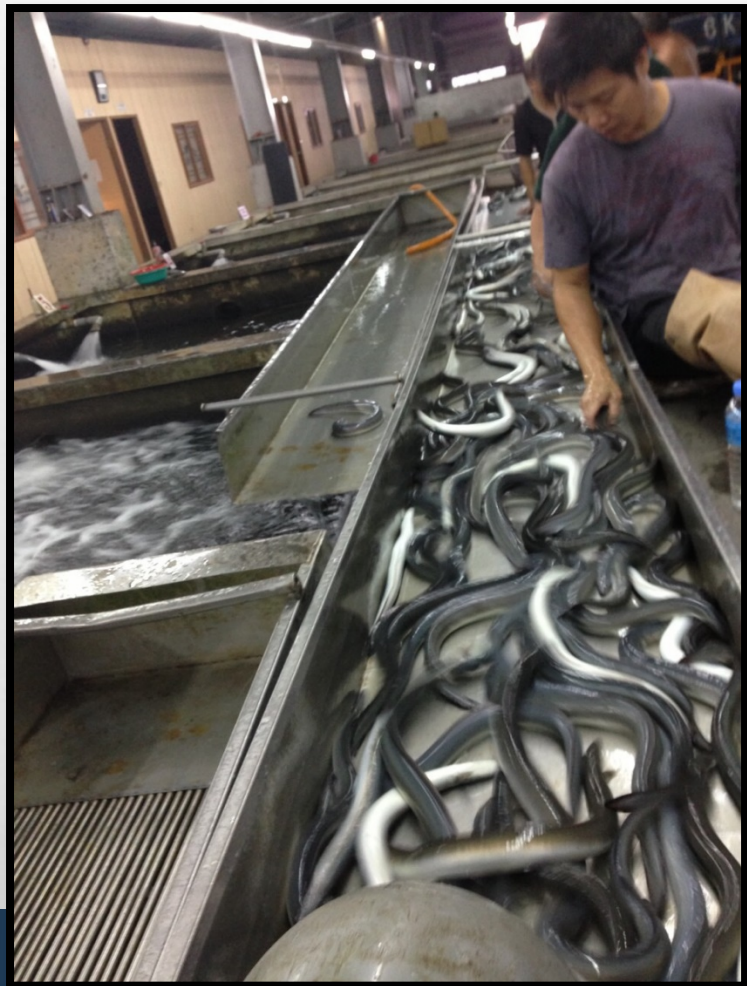






# 品牌建立

• 產品差異性





# 國際競爭力

- 掌握資訊(台、日、中、韓)
- 知己知彼
- 技術領先





# 永續經營

● 克服人為因素造成產業發展的阻礙





# 永續經營

- 保護資源，復育工作  
(放流、捕撈限制)







# 永續經營

- 保護漁民，利益漁民  
(技術及販賣資訊的透明)

## 鰻魚

100年	6,519 T	NT. 55 E
101年	1,618 T	NT. 20 E
102年	1,200 T	NT. 12 E
103年	1,017 T	NT. 9 E
104年	3,460 T	NT. 25 E
105年	2,723 T	NT. 21 E

V.S

## 台灣鯛

100年	30,566 T	NT. 24 E
101年	29,225 T	NT. 23 E
102年	37,370 T	NT. 26 E
103年	26,233 T	NT. 21 E
104年	21,000 T	NT. 19 E
105年	21,240 T	NT. 15 E (約)



# 永續經營

- 共好原則  
(讓利、互信)





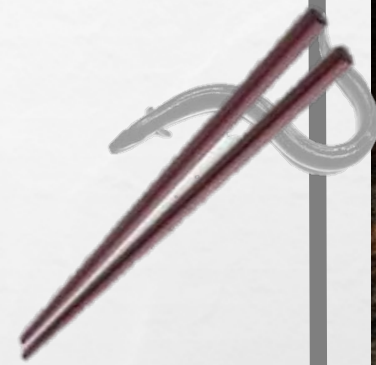
# 永續經營

- 開創內銷市場  
(開創新料理、  
營養價值宣導)





# 永續經營



## • 鰻魚的營養價值

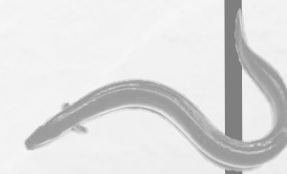
攝取均衡的營養而不造成身體負擔是現代人追求健康的理想，鰻魚就是含有這種特質的健康營養食品。經由現代的科學分析得知，在它鮮嫩細緻的肉質裡，含有豐富的蛋白質、維生素A、D、E、礦物質以及不飽和脂肪酸DHA/EPA。

它能提供人類生長、維持生命所需的營養成分，並提供小孩、成人、年長者每日所需的維生素群。長期食鰻，對於強健的體魄、增進活力以及滋補養顏上極有幫助，特別是孕婦與嬰幼兒。





# 永續經營



## 鰻魚本身的營養價值成分 (100G) (生鮮者)

水分 (g)	蛋白質 (g)	脂質 (g)	醣類 (g)	灰分 (g)	礦物質 (mg)					維生素 (mg)				
					鈣	磷	鐵	鈉	鉀	A/U	B1	B2	菸鹼素	C
61.1	16.4	21.3	0.1	1.1	95	230	1.0	65	250	4,700	0.75	0.45	3.7	1

資料來源：行政院衛生署，臺灣地區常見食用魚貝類圖說，P161，中正書局，83, 12初版。





# 永續經營



## 鰻魚與其他動物性食品的营养成分比較



種類	鰻魚	蛤	牛肉	豬肉	羊肉	雞肉
維生素A (IU)	3000	540	30	0	0	120
維生素E (mg)	6.3	0	0	0.6	3.5	0
DHA (mg)	1398	31	0	0	0	94



旺

# 永續經營

養殖技術

經營理念

傳承

